



PROGRAMBESKRIVNING

# Ledarskap för bolagsjurister

Programmet ges med start hösten 2023 och erbjuds exklusivt till medlemmar i föreningen Sveriges Bolagsjurister

Ett skräddarsytt ledarskapsprogram för bolagsjurister, syftande till att utveckla deltagarnas förmåga att leda, kommunicera med och påverka andra, och därigenom stärka deras roll och inflytande, allt till organisationens bästa.

*Programmet ges med start hösten 2023 och erbjuds exklusivt till medlemmar i föreningen Sveriges Bolagsjurister.*

# Innehåll

- Executive Summary
- Skräddarsytt för dig som är bolagsjurist
- Integrerad praktisk träning
- Programinnehåll
- Översiktligt programupplägg
- Programledare och föreläsare
- Vad tidigare deltagare har sagt
- Programfakta och villkor
- Kontakt



# Executive summary

Programmet syftar till att utveckla förmågan att leda och påverka andra och därigenom även stärka deltagarens inflytande och roll, till organisationens fördel. Vi adresserar:

- Det informella ledarskapet; att effektivt påverka och leda andra även utan formell chefsroll
- Bolagsjuristens komplexa expertroll
- Kommunikativ skicklighet: nå fram när juridiska argument inte räcker till
- Att leda experter; motivation, drivkrafter och att bygga högpresterande team
- Att leda och navigera framgångsrikt i en hybrid arbetsmiljö
- Det personliga ledarskapet; självkännedom och självledarskap för en hållbar arbetssituation

Programmet utgår från bolagsjuristens vardagliga utmaningar och verksamhet och tillhandahåller en stabil teoretisk grund och praktisk träning för att uppnå relevanta och bestående resultat och effekter i ledarskapet.

Webbinarier startar och avslutar programmet som huvudsakligen består av två fysiska kurstillfällen, handledning och praktisk tillämpning i vardagen däremellan. Handledningen ger utrymme till verkligt nätverkande och adekvat erfarenhetsutbyte gällande bolagsjuristens utmaningar.

Ett särskilt fokus läggs på det informella ledarskapet; hur ledarskap kan utövas utan formell chefsposition, något som bolagsjurister har stor nytta av i sitt samarbete med både interna och externa intressenter.

Programmet riktar sig till bolagsjurister som formellt eller informellt har, eller står inför, en roll som chef eller ledare inom ramen för uppdraget som bolagsjurist.

Programmet leds av Malin Nyman, ledarskapsutvecklare med bakgrund som hovrättsassessor och 15 års erfarenhet av att utbilda jurister i ledarskap.

Pris: 22 900 SEK exkl. moms.

*Programmet pågår från september 2023 till maj 2024.*

# Skräddarsytt för dig som är bolagsjurist

## **Varför**

Syftet med programmet är att ge dig som deltagare de bästa förutsättningarna att utveckla ett effektivt ledarskap i förhållande till dig själv och andra, och som förstärker ditt inflytande och roll och på så sätt bidrar ännu mer till organisationens bästa.

## **Vad**

Programmets innehåll är anpassat för att kunna appliceras i bolagsjuristens verksamhet och vardag.

Vi adresserar bl.a. den komplexa bolagsjuristrollen, olika ledarskapsstilar och dess effekter, det informella ledarskapet, drivkrafter och motivation, att leda experter, juristledarens kommunikation och påverkan både i förhållande till juristkolleger och till övriga delar av organisationen, hur du bygger högpresterande team, samt hanterar konflikter.

## **Hur**

Teori, övning och reflektion är de tre ben som programmet står på. Du tillägnar dig inte bara kunskap, utan även erfarenhet och kompetens i ledarskapet och det blir naturligt att använda programmets innehåll i ditt vardagliga ledarskap.

Handledning och erfarenhetsutbyte tillsammans med kolleger ökar inläringen och stöttar implementeringen, samt bygger nätverk som du har nytta av långt efter att programmet är avslutat.

Grunden i din ledarutveckling utgörs av din egen personlighet, dina erfarenheter från eget och andras ledarskap, liksom vad du vill utveckla i ditt ledarskap, med hänsyn till din kontext och dina förutsättningar. Personlig utveckling är en konsekvens av att delta i detta program.



# Integrerad praktisk träning

Det är i vardagen som det verkliga lärandet sker och därför är praktisk tillämpning integrerad i programmet. I handledningsgrupperna delar ni sedan löpande era erfarenheter och stöttar varandra i tillämpningen. Det första handledningstillfället leds av kursledaren och övriga tillfällen leder gruppen sig själv.

En fördel med att programmet ges över tid är att du som deltagare får tillfälle att prova på verktygen och modellerna steg för steg under programmets gång och du får tillfälle att dela erfarenheter med dina kurskollegor.

Din handledningsgrupp tjänar som ledstång i trappan och utgör stöd för implementeringen och lärandet.

Tidigare deltagare beskriver handledningsgrupperna som mycket värdefulla för fördjupad förståelse och behållning av programmet och inte minst för nätverkandet det innebär.

# Programinnehåll

- **Att navigera** den komplexa rollen som bolagsjurist, att sätta och hantera förväntningar
- **Ledarrollen** vs chefsrollen, det informella ledarskapet, olika ledarstilar och dess effekter, om ledarskap som fungerar
- **Dig själv**, ditt beteende och ditt ledarskap, samt hur du uppfattas av andra
- **Hur du motiverar** dig själv och andra och hur du leder experter
- **Kommunikativ skicklighet**; att undvika missuppfattningar och att nå fram, även när rationella och logiska argument inte biter
- **Grupputvecklingens faser**, att skapa högpresterande team med kollektiv intelligens.
- **Hjärnforskning**; att leda med hjärnan i fokus och med vetenskapen om vilket ledarskap som bäst bidrar till att hjärnan presterar på högsta möjliga nivå. Praktiskt tillämpning.
- **Det coachande ledarskapets innebörd** och dess effekter, samt hur du coachar för resultat.
- **Feedback och återkoppling** för kontinuerlig utveckling
- **Konflikthantering och svåra samtal**; konfliktmod och metod
- **Att skapa** och vara en del av ett värdeskapande strukturerat erfarenhetsutbyte med andra bolagsjurister

# Översiktligt programupplägg

## 1. Programstart webinar

september 2023

### Livestreamat webinar (2,5 h)

- Genomgång av förberedelser och självstudier
- Förväntningar inför programmet

## 2. Programdagar konferens

10-11 oktober 2023

### Två dagar på Kämpasten i Sigtuna

- Ledarskap grund
- Rollen som bolagsjurist
- Självkännedom
- Motivation
- Kommunikation
- Neuroledarskap
- Coachande ledarskap & verktyget coaching
- Feedback och återkoppling

## 3. Löpande handledning

TBD av gruppen

### Tre handledningsträffar om 2,5 h

- Praktisk tillämpning av programinnehåll
- Erfarenhetsutbyte
- Övning i handledning
- Handledare med första tillfället

### Individuell coaching

Kan bokas vid ett tillfälle med handledaren

## 4. Programdag konferens

februari 2024

### Heldag i Stockholm

- Grupputveckling
- Att leda team
- Konfliktmod och metod
- Det personliga ledarskape (bokas in efter avstämning med deltagares och kursledare kalendrar)

### Avslutningsmiddag

## 5. Program avslutning

april 2024

### Livestreamat webinar 2,5 h

- Uppföljning
- Erfarenhetsutbyte
- Information och introduktion till Alumninätverket och träffar ca 4 tillfällen/år



# Programledare och föreläsare

Programledaren **Malin Nyman**, med bakgrund som hovrättsassessor, har gedigen erfarenhet som ledarskapsutvecklare bl.a. från egna konsultbolag och från Handelshögskolan i Stockholm, Executive Education. Malin har hållit det här ledarskapsprogrammet sedan 2018 och är också programledare för bl.a. Advokatsamfundets ledarskapsprogram och utbildningsdelarna i dess mentorsprogram.

Sagt av tidigare deltagare i Ledarskap för Bolagsjurister:

- *Malin var grym! Närvarande, precis/exakt, pedagogisk och engagerande!*
- *Mycket bra med Malin och hennes bakgrund som jurist. Bra struktur i materialet och med hela tiden med pedagogiska återkopplingar till det som sagts.*

## Gästföreläsare

Under programmet kommer gästföreläsning att hållas av **Lena Eriksson**, independent senior advisor legal leadership & governance, former General Counsel, Nordea. Hennes fokus i programmet är vikten av att som juristledare hantera alla sina olika roller och hur man i en föränderlig värld sätter samman och leder ett effektivt juristteam i praktiken.

Ibland bidrar alumner med korta pass i programmet och delar med sig om hur de har använt verktyg och innehåll i sin verksamhet och i sina roller som bolagsjurister.



# Vad tidigare programdeltagare har sagt

**Programmet i sin helhet:** 9,3 av 10

**Programinnehållets relevans för bolagsjurister:** 9,5 av 10

**Programledaren Malin Nyman:** 9,5 av 10.

”Jag skulle rekommendera programmet till alla bolagsjurister vare sig man har en formell ledarroll eller inte. Som jurist intar man alltid en ledarroll i rollen som specialist och för att dels förstärka juristens roll på bolaget, dels förbättra sin egen juridiska skicklighet, är ledarskapet en förutsättning för att bli en bra jurist och värdeskapande jurist på bolaget.”

”Arbetet med handlingsplan och det strukturerade arbetet med implementering och uppföljning i olika arbetsgrupper är för mig ett väldigt viktigt och uppskattat element i att bli effektiv i att omsätta mina insikter och lärdomar i praktiken. Att tidigt upptäcka och diskutera fallgropar och även få en yttre press på att leverera och inte låta goda idéer falla i glömska är väldigt uppskattat hos mig.

”Mycket lärorikt och bra med homogen grupp. Bra nätverk och mkt bra kursledning.”

”Jag har många verktyg att använda. Det skapade insikter som jag bär med mig som person. Många givande diskussioner. Utmanande övningar. Malin är väldigt klok, rolig att lyssna på och hon är smart och väcker tankar och klokskaper. Intressant att förstå hur juristens arbetsätt; att ställa frågor, många frågor, och att komma med förslag på lösningar går lite stick i stäv med vad som anses gälla för att skapa trygghet, lärande och självkänsla.”

”Jag upplevde programmet som väldigt stimulerande, lärorikt och trevligt. Jag blev dock mest överraskad efter programmet när allt hade lagt sig och hur mycket jag då processade det som tagits upp under programmet och att jag faktiskt har haft väldigt stor nytta av detta i mitt jobb. Dvs jag har omedvetet och medvetet applicerat de verktyg jag fått under programmet och faktiskt utvecklat mitt ledarskap på riktigt.”

# Programfakta och villkor

## Omfattning

- Programmet pågår mellan september 2023-maj 2024
- 2 webinar 2,5 tim
- Självstuder ca 7 tim innan första kursdagen
- 3 hela kursdagar på konferensanläggning (2+1)
- Handledningsträffar tre tillfällen om ca 2,5 tim vardera
- Individuell coaching med handledare 1 tillfälle
- Praktisk implementering och träning mellan kurstillfällena, ca 5 tim.

## Datum och ansökan

Du ansöker till programmet, som är exklusivt för medlemmar i Sveriges bolagsjurister, **senast den 31 augusti 2023** genom att maila [malin.nyman@catalyst.nu](mailto:malin.nyman@catalyst.nu) med en beskrivning av din roll, varför du vill anmäla dig till programmet samt faktureringsuppgifter.

För att säkerställa exklusivitet i programmet är antalet deltagare begränsat till 20. Plats på programmet är säkrad i och med betalning av anmälningsavgiften.

## Plats

10-11 okt 2023 Konferensanläggningen Kämpasten i Sigtuna  
I februari 2024 träffas vi en heldag på konferensanläggning i Stockholm och avrundar med gemensam avslutningsmiddag

Webbinarer sker via plattformen zoom

Handledningstillfällen väljer gruppen själv mötesform: fysisk träff eller via länk.

## Pris

22 900 kr exkl. moms. Anmälningsavgift 20%.

I priset ingår inte

- Kurslitteratur (2 böcker som beställs av deltagaren själv)
- Kost och logi på konferensanläggningarna. Deltagare bokas in på konferensanläggning vid programanmälan

Fakturering av programmet sker i sin helhet minst fem veckor innan programstart.



# Vill du veta mer?

Välkommen att kontakta mig.

**Maila:** [malin.nyman@catalyst.nu](mailto:malin.nyman@catalyst.nu)

**Ring:** 0708-88 66 76